

**INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS****SOCIETE TUNISIENNE DE L'AIR -TUNISAIR-**

Siège social : Boulevard du 7 Novembre 1987 -2035 Tunis Carthage-

La Société Tunisienne de l'Air -Tunisair- publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 4<sup>ème</sup> trimestre 2005.**(4<sup>ème</sup> TRIMESTRE)**

(Chiffre en millions de dinars)

| Indicateurs d'activité                                | 4 <sup>ème</sup> TR 2005 | 4 <sup>ème</sup> TR 2004 | Variation T4-05/ T4-04 | Variation en % |
|---|--------------------------|--------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Nombre de passagers par catégorie</b>              | <b>722 040</b>           | <b>691 751</b>           | <b>30 289</b>          | <b>4,38%</b>   |
| Régulier +supplémentaire                              | 462 179                  | 440 820                  | 21 359                 | 4,85%          |
| Charter +pélérinage                                   | 259 861                  | 250 931                  | <b>8 930</b>           | 3,56%          |
| <b>Nombre d'heures Charter</b>                        | <b>6 314</b>             | <b>6 180</b>             | <b>134</b>             | <b>2,17%</b>   |
| <b>Nombre d'heures louées</b>                         | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 | <b>0</b>               |                |
| <b>Coefficient de remplissage</b>                     | <b>64,2%</b>             | <b>65,0%</b>             | <b>-0,80%</b>          |                |
| <b>Coefficient de chargement</b>                      | <b>63,4%</b>             | <b>63,1%</b>             | <b>0,30%</b>           |                |
| <b>Tonnage Fret et poste</b>                          | <b>3 402</b>             | <b>4 140</b>             | <b>-738</b>            | <b>-17,83%</b> |
| <b>Part du Marché</b>                                 | <b>40,8%</b>             | <b>39,1%</b>             | <b>1,7%</b>            | <b>4,35%</b>   |
| <b>Utilisation Flotte (Heures par jour par avion)</b> | <b>7,46</b>              | <b>7,13</b>              | <b>0,33</b>            | <b>4,63%</b>   |
| <b>Recette moyenne / HV Charter en dinars</b>         | <b>8 827</b>             | <b>6 916</b>             | <b>1 911</b>           | <b>27,63%</b>  |
| <b>Recette moyenne / Pax (R+S) en dinars</b>          | <b>237,469</b>           | <b>217,525</b>           | <b>19,944</b>          | <b>9,17%</b>   |
| <b>Revenus du transport</b>                           | <b>123,6</b>             | <b>106,0</b>             | <b>17,6</b>            | <b>16,60%</b>  |
| <b>Dépense assistance commerciale à ETRG</b>          | <b>11,0</b>              | <b>10,2</b>              | <b>0,8</b>             | <b>7,84%</b>   |
| <b>Dépense assistance commerciale en TU (1)</b>       | <b>3,3</b>               | <b>0</b>                 | <b>3,3</b>             | <b>100%</b>    |
| <b>Prestations + Assistance Catering</b>              | <b>3,9</b>               | <b>3,7</b>               | <b>0,2</b>             | <b>5,41%</b>   |
| <b>Redevances Aéronautiques</b>                       | <b>44,3</b>              | <b>40,3</b>              | <b>4</b>               | <b>9,93%</b>   |
| <b>Loyer Avions</b>                                   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 | <b>0</b>               |                |
| <b>Ponctualité Flotte</b>                             | <b>72%</b>               | <b>76%</b>               | <b>-4%</b>             |                |
| <b>Assurances Avions</b>                              | <b>2,312</b>             | <b>2,364</b>             | <b>-0,052</b>          | <b>-2,20%</b>  |
| <b>Dépenses Carburants</b>                            | <b>47,7</b>              | <b>31,9</b>              | <b>15,8</b>            | <b>49,53%</b>  |
| <b>Masse Salariale</b>                                | <b>29,881</b>            | <b>36,470</b>            | <b>-6,589</b>          | <b>-18,07%</b> |
| <b>Effectif Moyen</b>                                 | <b>4 328</b>             | <b>5 578</b>             | <b>-1 250</b>          | <b>-22,41%</b> |
| <b>Nombre d'avions par catégorie dont :</b>           | <b>29</b>                | <b>33</b>                | <b>-4</b>              |                |
| - Propriété de Tunisair                               | 18                       | 22                       | -4                     |                |
| - Leasing   | 11                       | 11                       | 0                      |                |
| <b>Amortissements</b>                                 | <b>25,7</b>              | <b>27,2</b>              | <b>-1,5</b>            | <b>-5,51%</b>  |

|  |       |       |       |         |
|--|-------|-------|-------|---------|
| Liquidité et équivalents de liquidité à la fin du 4 <sup>ème</sup> T (2) | 393,4 | 356,8 | 36,6  | 10,26%  |
| Endettements à la fin du 4 <sup>ème</sup> trimestre (2)                  | 460,3 | 514,1 | -53,8 | -10,46% |
| Charges Financières(2)   | 5,4   | 4,8   | 0,6   | 12,50%  |
| Redevances de leasing (principal)(2)                                     | 5,1   | 4,8   | 0,3   | 6,71%   |
| Produits financiers(2)   | 7,6   | 5,4   | 2,2   | 40,74%  |

### INDICATEURS D'ACTIVITE ANNUELS 2004/2005

(Chiffre en millions de dinars)

| Indicateurs d'activité                                | 31/12/2005       | 31/12/2004       | Variation 2005/2004 | Variation en % |
|---|------------------|------------------|---------------------|----------------|
| <b>Nombre de passagers par catégorie</b>              | <b>3 754 626</b> | <b>3 624 577</b> | <b>130 049</b>      | 3,59%          |
| Régulier +supplémentaire                              | 1 972 748        | 1 940 851        | 31 897              | 1,64%          |
| Charter +pèlerinage                                   | 1 781 878        | 1 683 726        | 98 152              | 5,83%          |
| <b>Nombre d'heures Charter</b>                        | <b>39 521</b>    | 37 028           | 2 493               | 6,73%          |
| <b>Nombre d'heures louées</b>                         | <b>3 119</b>     | 3 024            | 95                  | 3,14%          |
| <b>Coefficient de remplissage</b>                     | <b>69,2%</b>     | 69,5%            | -0,3%               |                |
| <b>Coefficient de chargement</b>                      | <b>65,2%</b>     | 64,5%            | 0,7%                |                |
| <b>Tonnage Fret et poste</b>                          | <b>14 492</b>    | 15 259           | -767                | -5,03%         |
| <b>Part du Marché</b>                                 | <b>39,0%</b>     | 41,0%            | -2,0%               |                |
| <b>Utilisation Flotte (Heures par jour par avion)</b> | <b>8,21</b>      | 8,08             | 0,13                | 1,61%          |
| <b>Recette moyenne / HV Charter en TND</b>            | <b>7 794</b>     | 7 037            | 757                 | 10,76%         |
| <b>Revenus du transport</b>                           | <b>854</b>       | 742              | 112                 | 15,09%         |
| <b>Dépense assistance commerciale à ETRG</b>          | <b>52,6</b>      | 48,7             | 3,9                 | 8,01%          |
| <b>Dépense assistance commerciale en TU (1)</b>       | <b>15,5</b>      | 0,0              | 15,5                | 100%           |
| <b>Prestations + Assistance Catering</b>              | <b>18,6</b>      | 17,5             | 1,1                 | 6,29%          |
| <b>Redevances Aéronautiques</b>                       | <b>211,1</b>     | 192,2            | 18,9                | 9,83%          |
| <b>Loyer Avions</b>                                   | <b>16,2</b>      | 17,0             | -0,8                | -4,71%         |
| <b>Ponctualité Flotte</b>                             | <b>74%</b>       | 73%              | 1%                  |                |
| <b>Assurances Avions</b>                              | <b>9,7</b>       | 10,3             | -0,6                | -5,56%         |
| <b>Dépenses Carburants</b>                            | <b>185,5</b>     | 123,2            | 62,3                | 50,57%         |
| <b>Masse Salariale</b>                                | <b>134,764</b>   | 144,962          | -10,198             | -7,03%         |
| <b>Effectif Moyen</b>                                 | <b>4 328</b>     | 5 578            | -1 250              | -22,41%        |
| <b>Nombre d'avions par catégorie dont :</b>           | <b>29</b>        | 33               | -4                  |                |
| - Propriété de Tunisair                               | 18               | 22               | -4                  |                |
| - Leasing   | 11               | 11               | 0                   |                |
| <b>Amortissements</b>                                 | <b>104</b>       | 113              | -9                  | -7,96%         |
| <b>Liquidité et équivalents de liquidité(2)</b>       | <b>393,4</b>     | 356,8            | 36,6                | 10,26%         |
| <b>Endettements(2)</b>                                | <b>460,3</b>     | 514,1            | -53,8               | -10,46%        |

|   |             |      |      |         |
|---|-------------|------|------|---------|
| <b>Charges Financières(2)</b>               | <b>22,3</b> | 21,9 | 0,4  | 1,83%   |
| <b>Redevances de leasing (principal)(2)</b> | <b>42,9</b> | 39,0 | 3,9  | 9,92%   |
| <b>Produits financiers(3)</b>               | <b>16,4</b> | 20,2 | -3,8 | -18,81% |

### **Bases Retenues pour l'élaboration des indicateurs d'activité**

1°/ Filialisation Activité Assistance Commerciale en Avril 2005

2°/ Les indicateurs d'activité des rubriques ci-après sont d'ordre financier et non comptable, c'est-à-dire déterminés en terme de flux financiers (encaissements décaissements):

- Liquidités et équivalents de liquidité
- Endettement: encours de la dette avions,
- Charges Financières
- Redevances de leasing
- Produits Financiers

3°/ EN 2004 : Y compris Plus Values sur cession actions France Télécom

## **Faits marquants de l'année 2005**

### **Au niveau de l'activité commerciale :**

La compagnie a réussi à consolider la reprise du trafic entamée en 2004, après les années de crise 2002 et 2003.

Ainsi, le trafic global de Tunisair a progressé de 3,6 %, pour atteindre 3.754.626 passagers en 2005 contre 3.624.577 en 2004 et ce, grâce à un renforcement de sa présence sur les marchés réguliers émergents, notamment sur l'Afrique et le Moyen-Orient (ajout d'une 3<sup>ème</sup> fréquence sur les lignes Bamako/Abidjan, Nouakchott/Dakar et le Caire, et d'une 4<sup>ème</sup> fréquence sur Beyrouth/Dubaï), ainsi que le déploiement sur de nouveaux marchés Charter (la Bosnie, la Bulgarie et la Slovénie).

Parallèlement à l'accroissement de l'activité, le Chiffre d'Affaires au transport a connu une progression significative, passant de 742 Millions de Dinars en 2004 à 854 Millions de Dinars en 2005, soit une amélioration de 15 %.

Cette évolution a été soutenue par l'accroissement de la recette unitaire aussi bien en Régulier qu'en Charter, sous les effets conjugués de l'amélioration de la structure tarifaire, du taux de change de l'Euro et des surcharges fuel.

### **Au niveau des Charges :**

L'exercice 2005 a été fortement impacté par la poursuite de la flambée du prix du carburant, qui est passé de 585 Dinars la tonne en 2004 à 841 Dinars en 2005, soit une hausse de 43,8 %.

Ajoutée au renchérissement du Dollar US (1,28 US\$ pour 1 Dinar en 2005 contre 1,25 en 2004), l'évolution du prix du pétrole s'est traduite par une augmentation de plus de 50 % de la facture carburant.

Ainsi cette rubrique de charges est passée de 123,2 Millions de Dinars en 2004 à 185,4 Millions de Dinars en 2005, et son poids dans le total des charges d'exploitation s'est élevé à 20 % en 2005 contre 14,9 % en 2004.

D'autres postes de charges ont par contre enregistré des baisses significatives ; en particulier, la Masse Salariale a baissé de 10 Millions de Dinars, suite à l'allègement des effectifs consécutifs aux départs volontaires à la retraite, et à l'entrée en service de la filiale Handling depuis le 1<sup>er</sup> avril 2005.

De même, les dotations aux Amortissements ont diminué de 9 Millions de Dinars, suite notamment à l'arrivée à terme de l'amortissement de 5 avions (3 acquis en 2004 et 2 acquis en 2005), et au transfert de matériel roulant et de servitude au profit de la filiale Handling au titre de l'apport en nature.

### **Au niveau de la restructuration de l'entreprise :**

La Compagnie a poursuivi en 2005 la mise en service de son programme de restructuration.

L'entrée en service des filiales Tunisair Handling et ATCT a été effective au 1<sup>er</sup> avril 2005.

Parallèlement, toutes les démarches pour la constitution de la filiale Technique ont été achevées, et son entrée en service effective est prévue pour Mars 2006.

La cession des actifs non stratégiques a été également poursuivie avec la cession de la participation dans la Société Aldiana Djerba, la vente des locaux propriétés de Tunisair à Paris-Daunou ainsi que la vente de 4 Avions de type B737-200 qui sont hors exploitation en raison de la réglementation sur les nuisances sonores.

Par ailleurs, Tunisair a engagé le programme d'aménagements comptables et financiers notamment l'apurement et la justification des comptes des exercices antérieurs, ainsi que la révision des traitements comptables relatifs aux provisions pour

Grandes Visites et Révision Générale et ce, conformément aux recommandations des instances de contrôle et à la réglementation en vigueur.

L'année 2005 a également vu l'achèvement de 2 études stratégiques portant sur :

- La définition d'une nouvelle Stratégie Commerciale ayant pour objectifs le renforcement des positions de la Compagnie sur ses marchés traditionnels et sur les marchés émergents.
- La mise en œuvre d'un programme permanent de maîtrise des charges, par la rationalisation des dépenses et la couverture des risques liés à l'évolution des prix du carburant, des risques de change et des risques des taux d'intérêts.