



Rapport Annuel De Gestion 2015

1. ACTIVITÉ ET RÉSULTATS :

1.2 Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société

La société ADWYA est une société de production, de développement et de distribution de produits pharmaceutiques à usage humain et vétérinaire. Elle a été créée par Docteur Tahar EL MATERI en juin 1983 avec un capital initial de 100 milles dinars qui a atteint en 2015 le montant de 17.16 millions de dinars.

La société ADWYA est entrée en exploitation en 1989. Elle opère dans l'un des secteurs les plus réglementés et les plus contrôlés en Tunisie qu'est le secteur des industries pharmaceutiques.

En effet, avec la mise en place, par les autorités de tutelle, des structures administratives réglementaires : Direction de la Pharmacie et du médicament, l'Inspection Pharmaceutique, le Laboratoire National de contrôle des Médicaments, le Centre National de Pharmacovigilance. Les mesures initiatives et d'encouragements de l'industrie pharmaceutique locale :

- Exonération des droits de douanes pour les matières premières, Articles de conditionnements et équipements
- Corrélation des médicaments à l'importation
- Marge préférentielle pour l'industrie locale des médicaments Hospitaliers importés

Toutes ces dispositions sont à l'origine du développement de l'industrie pharmaceutique dans le secteur privé.

ADWYA est l'une des plus anciennes sociétés dans le domaine pharmaceutique, elle dispose d'une grande expérience dans le secteur et d'un savoir faire acquis de part sa collaboration avec des Laboratoires avec les quels elle a signé des contrats de partenariat pour la fabrication sous licence. ADWYA a atteint un niveau de qualité très élevé grâce aux audits Internes et aux inspections de nos bailleurs de licence.

ADWYA dispose de trois unités de Fabrication :

- Unité Alpha pour la production des médicaments divers
- Unité Beta pour la production des médicaments Penicelliniques
- Unité Gamma en cours de réalisation pour les médicaments stériles et les poudres pour inhalation

ADWYA détient une gamme de produits qui touche aux principaux axes thérapeutiques, aussi bien pour les produits sous licences que des génériques qui représentent actuellement le principal axe stratégique de développement de la société.

Parallèlement, ADWYA assure le façonnage de quelques produits, pour le compte de certains autres laboratoires et sous traite certaines spécialités chez d'autres laboratoires.

LA SITUATION ET LES PERFORMANCES DE LA SOCIÉTÉ COURANT L'EXERCICE 2015

Le chiffre d'affaires de la gamme sous licence a enregistré une stagnation, passant de 51,8 MDT pour l'année 2014 à 52,8 MDT pour l'année 2015.

Le chiffre d'affaires des génériques a enregistré une faible augmentation de 4% (+1,2 MDT), passant de 28,6 MDT pour l'année 2014 à 29,7 MDT pour l'année 2015.

La société a enregistré une augmentation des ventes à l'export passant de 227 milles dinars pour l'année 2014 à 1.2 MDT dinars pour 2015 grace à une demande du marché Libyen.

Le chiffre d'affaires total s'établit à 89 MDT pour l'année 2015 contre 86 MDT pour 2014, soit une croissance globale de 3,25% l'équivalent de 2,8 MDT.

La production en unités en 2015 a diminué de 6,0% l'équivalent de 1,3 Million de boites par rapport à l'année 2014, suite à une baisse des ventes des produits GSK.

L'activité a enregistré courant 2015 une diminution de ratio des consommations matières et articles de conditionnement par rapport à la production hors façonnage qui s'établit à 57.4% pour 2015 contre 58,5% en 2014; cette diminution est due principalement à la stabilité des cours de devises et la maîtrise des achats.

LES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES :

Courant l'exercice 2015 la société a dû faire face à plusieurs difficultés telles :

- A- La forte dévaluation du Dinar: Les achats à l'étranger de la société Adwya représentent 80% du total de ses approvisionnements et la baisse du Dinar a fortement pénalisé notre marge bénéficiaire malgré les plans d'actions mis en place (couverture en devises, variation Sourcing matière et négociations avec les fournisseurs). A titre indicatif, le cours du Dinar a baissé de 16% par rapport Euro courant 2015.
- B- Le marché de l'export a enregistré des ventes de l'ordre de 1.2 Million, ce marché reste en dessous des attentes à cause de l'instabilité des marchés Lybien, les barrières à l'importation des produits finis en Algérie. Des efforts supplémentaires ont été déployées au cours de l'année 2015 et stratégies pour développer cet axe stratégique sur le continent Africain par le biais de la filiale Adwya en Côte d'Ivoire mais le résultat reste timide.
- C- Malgré une évolution du marché pharmaceutique en Tunisie quasi flat, ADWYA a réalisé une évolution consolidée de 3,25% , pénalisée par une croissance flat des produits sous licence. Malgré ces faits nous avons réussi à équilibrer le compte économique et absorber les écarts défavorables y compris la perte de change.

- D- La vétusté de l'outil de production et le manque d'investissement dans la Rénovation des différents ateliers, n'ont pas permis une bonne progression du nombre d'unités et le lancement des nouveaux produits.
- E- Le climat social, avec la présence de deux syndicats n'a pas permis une amélioration dans la gestion des Ressources Humaines.
- F- Le nouveau projet GAMMA, a accusé un retard important dans son démarrage, essentiellement à cause du manque de l'implication du partenaire technique dans le projet, et le non recours aux bureaux d'études spécialisés, l'oubli de budgetiser plusieurs équipements de traitement de l'eau et de l'environnement, et de contrôle de qualité. Pour remédier à ces problèmes la Direction Générale a entrepris les mesures suivantes :
- Mise en place d'un nouvel organigramme
 - Recrutement de nouveaux cadres de Direction qualifiés : DRH, Développement Pharmaceutique sont sans titulaires jusqu'à ce jour
 - L'élaboration d'un budget d'investissement pour le renouvellement de certains équipements essentiels pour améliorer les performances de productivité et d'optimisation des process
 - Identifier et mettre en place tous les moyens techniques et financiers pour finaliser le projet GAMMA en vue de le faire démarrer le 1 er Janvier 2017
 - Adopter de nouvelles procédures d'achats pour les matières premières, articles de conditionnement, équipements industriels et besoins Marketing
 - Le développement et la sécurisation du système d'information
 - Elaborer un règlement intérieur pour améliorer la gestion des ressources humaines
 - Révision du business Plan 2016-2019
 - Consulter et collaborer avec les différents comités : comité de Direction, comité de Ressources Humaines, comité Export, comité Scientifique, comité d'Audit, comité Informatique et comité Qualité
 - Continuer notre stratégie de développement de nouveaux génériques
 - Lancement de notre gamme ophtalmologie et respiratoire
 - Adapter et organiser notre force de vente pour reprendre l'évolution des prescripteurs

LES RÉSULTATS DE L'ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ :
a. Chiffre d'affaires :

L'exercice 2015 affiche un chiffre d'affaires en évolution de 3,25% par rapport à l'exercice 2014. Cette progression résulte essentiellement de la hausse des revenus de vente des produits finis génériques qui ont augmenté de 4% et des revenus à l'export.

Le tableau suivant présente en détail la variation du chiffre d'affaires par rubrique entre 2014 et 2015 :

Désignation	Chiffres 2014	Chiffres 2015	Variation	Var %
Vente P. Finis officines sous licence	51 870 800	52 871 100	1 000 300	1,9%
Vente P. Finis officines générique ADWYA	28 547 854	29 713 325	1 165 471	4,1%
Vente P. Finis hôpitaux	4 131 909	4 259 421	127 512	3,1%
Vente P. Finis à l'export	227 863	1 187 507	959 644	180%
Façonnage	1 252 479	991 266	-261 213	-0,2%
Total des revenus	86 030 905	89 022 620	2 991 715	

Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2015

b. Charges opérationnelles :

Les charges opérationnelles de 2015, hors dotations aux amortissements et provisions, ont augmenté de 8,1% par rapport à l'année 2014. Ces charges représentent 84% du total des produits d'exploitation pour l'année 2015, dont 61% représentant les achats des MP/AC consommés.

c. Investissements et dotations aux amortissements :

La société a réalisé courant l'année 2015 des investissements de l'ordre de 9,6 MDT contre 7,2 MDT réalisés en 2014. En effet, cette enveloppe a été allouée à raison de 41% pour le renouvellement du parc machines (matériel et outillage industriel), 8% pour l'acquisition du matériel roulant et le reste 51% pour la nouvelle extension : Projet GAMMA.

Quant aux dotations aux amortissements, elles ont augmenté courant l'exercice 2015 à raison de 23%, passant de 2 488 109 dinars en 2014 à 3 054 816 dinars en 2015.

d. Les Provisions

Les provisions constatées au 31 décembre 2015 se détaillent comme suit :

Libellé	Provision	%	Commentaires
* Provision MP/AC	381 416	24%	MP/AC des Produits Abandonnés
* Provision sur produits finis	514 408	33%	produits à péremption proche
* Provision PF dont PGHT<PRI	10 440	1%	Respect des normes comptables
* Provision pr Risq&Charges	536 801	35%	Respect des normes comptables
* Provision pr Créances Dout.	104 858	7%	Respect des normes comptables
Total Provision	1 547 923		

e. Résultat opérationnel (produits d'exploitation diminués des charges opérationnelles) :

Le résultat opérationnel (hors dotations aux amortissements et provisions) a augmenté de 27%, passant à 11.7 millions de dinars au 31 décembre 2014 contre 14.8 millions de dinars au 31 décembre 2015. Cette situation s'explique par la baisse de MP/AC, l'augmentation des autres charges d'exploitation.

L'évolution des charges hors MPAC consommées est de 29% Vs une évolution des revenus de 20%.

Désignation	Chiffre 2014	Chiffre 2015	Variation	Var. %
Total produits d'exploitation	81 103 632	89 867 667	8 764 035	11%
Charges opérationnelles	69 404 835	75 032 900	5 729 694	8%
Achats MP/AC consommés	46 830 007	51 475 984	4 645 977	10%
Achats d'approvisionnement	2 886 928	2 765 937	-120 992	-4%
Charges du personnel	11 210 777	12 107 452	896 675	8%
Autres Charges d'exploitation	8 477 123	8 683 527	207 478	2%
Résultat opérationnel	11 698 797	14 834 767	3 135 970	27%

Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2015

f. Résultat financier :

Le résultat financier qui se calcule par la différence entre les charges financières nettes et les produits de placement, s'établit au 31 décembre 2015 à -1,2 MDT de dinars contre un résultat aussi déficitaire de -0,960 MDT de dinars au cours de l'exercice 2014.

A noter que les différences de change probables et réalisées ont dégagé une perte de change de 0,1 MDT de dinars au 31 décembre 2015.

g. Résultat net :

La charge d'impôts sur les bénéfices au 31 décembre 2015 s'est établie à un niveau de 2.3 Millions de dinars contre 1.27 million de dinars au 31 décembre 2014.

Cette augmentation de la charge d'impôt en 2015 est due à l'augmentation de la provision pour dépréciation des stocks et provisions pour risques et charges malgré le dégrèvement physique (réinvestissement des bénéfices avec exonération de 2,14 million de dinars).

Le résultat net s'est alors établi à 6 613 697 TND au 31 décembre 2014 contre 6 485 971 TND au 31 décembre 2015, soit une diminution de 2% par rapport à l'année précédente.

1.2 L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

Le tableau de résultat depuis 2011 reflète l'évolution faite par la société « ADWYA » au cours des cinq derniers exercices :

Désignation	2011	2012	2013	2014	2015	2011 Vs 2015
Produits d'exploitation	54 968	71 156	91 050	81 103	89 867	63%
Charges d'exploitation	52 250	61 875	79 539	72 332	79 892	53%
Résultat d'exploitation	2 718	9 281	11 511	8 771	9 975	270%
Résultat financier	-636	-1 429	-4 002	959	1 190	287%
Résultat exceptionnel	-28	-208	496	77	47	268%
Impôt sur les sociétés	-873	-2 494	-1 334	-1 275	-2 347	168%
Résultat net	1 181	5 150	6 671	6 614	6 485	491%

Source : États financiers 2011, 2012 , 2013, 2014 et 2015)

L'année 2015 a enregistré un résultat brut d'exploitation de 9,97 million de dinars , soit un résultat net de 6,48 millions de dinars.

Sur la période 2011-2015, les charges d'exploitation ont progressé de 53%. Cette hausse résulte d'une part de la croissance de l'activité, ayant engendré ainsi l'augmentation des charges de la maintenance, de l'amortissement des équipements suite aux nouveaux investissements et des charges du personnel ; et d'autre part de l'augmentation des coûts, en particulier des matières premières, des articles de conditionnement et des diverses matières et fournitures consommables. Une grande partie provient aussi de la hausse continue du cours des devises par rapport au Dinar Tunisien.

1.3 Les indicateurs spécifiques :

Aucun indicateur spécifique n'est prévu par le Conseil du Marché Financier pour notre activité (industrie pharmaceutique).

1.4 Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi

Aucun événement marquant n'est survenu après la date de clôture des états financiers arrêtés au 31 Décembre 2015 et qui nécessite d'être porté en notes aux états financiers.

1.5 Evolutions prévisibles et perspectives d'avenir :

- « ADWYA » est la première industrie pharmaceutique locale avec **8%** de part de marché en Tunisie (GERS, vente officine 2015)

- La stratégie future qu'a adoptée la Société est l'innovation restant désormais l'unique source de différenciation pour l'ensemble du marché. Cette stratégie vise le développement de l'activité des génériques et du marché à l'export.
- Les prévisions pour l'année 2016 se présentent comme suit :

Exercices	Réel 2014	Budget 2015	Réel 2015	Budget 2016
<u>A-Produits d'Exploitation</u>				
CA local	84 790 963	88 000 000	87 095 406	91 500 000
CA EXPORT	227 863	1 280 469	1 187 507	1 500 000
Etudes et prestations	1 012 060	1 045 000	747 056	850 000
Autres produits	1 025 651	100 000	200 606	150 000
Total CA	87 056 537	90 425 469	89 230 575	94 000 000
Variat° stock PF (**)	-5 952 905	3 059 046	637 092	1 200 000
Total des produits d'exploit°	81 103 632	93 589 515	89 867 667	95 200 000
<u>B-Charges d'exploitation</u>				
Achats de MP AC consommés	46 830 007	53 229 173	51 475 984	54 150 000
Marge Brut d'Exploitation	34 273 625	40 360 342	38 391 683	40 850 000
Achats d'appro. Consommés	2 886 928	2 950 000	2 765 937	2 950 000
Charges de personnel	11 210 777	11 883 424	12 107 452	12 500 000
Dotation aux AMRT & PROV	2 927 525	3 100 000	4 859 328	3 500 000
Autres charges d'exploitation	8 477 123	9 100 000	8 683 527	9 200 000
Total des charges d'exploit°	72 332 360	80 262 597	79 892 228	82 300 000
RESULTAT D'EXPLOITATION	8 771 273	13 221 918	9 995 439	12 900 000
Charges financières nettes	1 141 653	2 000 000	1 348 940	1 800 000
produits des placements	182 085	120 000	159 232	160 000
Autres gains ordinaires	222 618	200 000	85 034	25 000
Autres pertes ordinaires	145 577	100 000	37 100	30 000
Résultat ordinaires av impôt	7 888 746	11 441 918	8 833 664	10 885 000
Impôt sur les bénéfices (***)	1 275 049	2 835 479	2 347 693	2 177 000

(*) Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2014 et 2015.

1.6 Activité en matière de recherches et développement

Courant 2015, le département développement n'a pas cessé de déployer tous les efforts à mettre sur le marché de nouveaux produits afin de renforcer son portefeuille générique et garantir une meilleure position stratégique dans le futur.

En 2015, Adwya a réussi à déposer 17 nouvelles AMM, et a obtenu 18 nouvelles AMM.

1.7 Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers.

Aucun changement de méthode n'a été effectué pour l'exercice 2015.

2 Participation :

2.1 L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle.

Aucune société n'est sous le contrôle d'ADWYA.

2.2 Les prises de participation ou les aliénations.

Aucune opération rentrant dans ce cadre n'était réalisée courant 2015.

3 Actionnariat :

3.1 La répartition du capital et les droits de vote :

Suite à l'augmentation de capital réalisée en 2015, ce dernier est porté à 17.160.000 de Dinars réparti en 17.160.000 actions de 1 Dinar chacune entièrement libéré.

La structure actuelle du capital social s'établit, au 31 décembre 2015 comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions	Part du capital en DT	%
EL MATERI TAHAR	6 320 225	6 320 225	39,9%
EL MATERI MOLKA	66	66	0,00%
EL MATERI SOFIENE	66	66	0,00%
EL MATERI SADRI	66	66	0,00%
EL MATERI NEFISSA	434	434	0,00%
Famille Tahar EL MATERI	6 320 857	6 320 857	39,9%
L'ETAT tunisien	5 627 771	5 627 771	35,53%
L'ETAT tunisien	5 627 771	5 627 771	35,53%
Public	3 891 372	3 891 372	24,57%
Total	15 840 000	15 840 000	100,00%

Cette répartition ne tient pas compte de la distribution des actions gratuites décidées suite à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 25 Juin 2015.

Les délibérations de l'Assemblée Générale Ordinaire sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés. Chaque membre de la société a autant de voix qu'il possède et représente d'actions sans limites. Tout actionnaire peut voter par correspondance par le biais d'une signature légalisée apposée sur le formulaire spécial préétabli par la société à cet effet et adressé à cette dernière par lettre recommandée avec accusé de réception.

Tout actionnaire peut se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial. Aucun actionnaire ne peut voter, à titre personnel ou par procuration, lorsqu'il s'agit d'une décision lui attribuant un avantage personnel ou de statuer sur un différend entre lui et la société.

3.2 Les conditions d'accès à l'assemblée générale :

L'Assemblée Générale, représente l'universalité des actionnaires, elle se compose de tous les actionnaires quel que soit le nombre de leurs actions. Les délibérations de l'Assemblée, régulièrement prises, obligent tous les Actionnaires, même les absents ou incapables.

3.3 Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération

Aucune opération de rachat des actions de la société n'a été effectuée jusqu'à aujourd'hui (article 19 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier).

4 Organes d'Administration et de Direction

4.1 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration :

Comme stipule l'article 14 des statuts de Adwya :

« La société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et de douze membres au plus nommés par l'assemblée générale. Les administrateurs doivent jouir de leurs droits civils et politiques et n'avoir subi aucune condamnation à une peine afflictive. Une personne morale peut être nommée membre du conseil d'administration. Cependant, elle est tenue de nommer un représentant permanent. Le mandat de représentant permanent d'une personne morale lui est conféré pour la durée du mandat de cette dernière, toute révocation du représentant permanent doit être notifiée sans délai par la personne morale administrateur à la société, par lettre recommandée, ainsi que l'identité de son nouveau représentant permanent, il en est de même, en cas de décès ou de démission du représentant permanent. »

4.2 Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'Administration et de Direction

Comme stipule l'article 17 des statuts de Adwya :

« Sous les mêmes réserves le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société et ce dans les limites de l'objet social.(...) Le conseil d'administration peut faire assister le directeur général, sur proposition de ce dernier, d'un ou plusieurs directeur généraux adjoints.

En cas d'empêchement, le directeur général peut déléguer tout ou partie de ses attributions à un directeur général adjoint.

Cette délégation, renouvelable, est toujours donnée pour une durée limitée. A défaut d'un Directeur Général Adjoint auquel le Directeur Général peut déléguer tout ou partie de ses attributions en cas d'empêchement ou si le Directeur Général se trouve dans l'incapacité d'effectuer cette délégation, le conseil d'administration peut y procéder d'office. »

4.3 Rôle du Conseil d'Administration et de la Direction Générale

A. Le conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de « ADWYA » au 31 Decembre 2014 se compose somme suit :

Administrateur (*)	Qualité	Mandat	Fonction
Mr. Tahar EL MATERI	Président	2014-2016	Néant
Mme. Molka EL MATERI	Administrateur	2014-2016	Néant
Mr. Sofiène EL MATERI	Administrateur	2014-2016	Néant
Mr. Moncef ZMERLI	Administrateur	2014-2016	Néant
Mr. Hichem TERZI	Administrateur	2014-2016	Néant
Mr. Mounir JERBI	Administrateur	2014-2016	Néant

(*) Mandat renouvelé suivant le PV de l'Assemblée Générale Ordinaire du 05 Juin 2014

Le Conseil d'Administration a trois rôles principaux d'orientation, de conseil et de contrôle de la gestion de l'entreprise. Trois tâches qui vont l'amener à :

- garantir la fiabilité des comptes et de toute l'information financière,
- nommer les dirigeants exécutifs, évaluer leur travail et fixer leur rémunération,
- préparer la transmission des pouvoirs lorsqu'il y a un changement de direction.

B. La Direction Générale

Sous réserve des pouvoirs attribués aux assemblées des actionnaires, au Conseil d'Administration et au Président, le Directeur Général assure sous sa responsabilité, la direction de la société. Il représente la société dans ses rapports avec les tiers.

Sous les mêmes réserves le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société et ce dans les limites de l'objet social.

4.4 Comités spéciaux

Comité de direction :

Assurer un rôle de suivi du bon fonctionnement et le respect des plans d'actions de chaque direction.

Comité scientifique :

Statuer sur les décisions stratégiques en matière de choix des nouveaux produits à lancer.

Comité de Ressources Humaines :

Le comité de ressources Humaines a été créé en vertu d'une décision du conseil d'administration réuni le 6 mai 2014 avec pour mission :

- Examiner les dossiers de recrutement de tout cadre
- Examiner la politique salariale de la société et proposer toute réorganisation qu'il jugera utile pour l'amélioration du rendement et de la rentabilité
- Etablir les critères de recrutement et d'augmentation de salaires
- Faire toutes recommandations quant à la gestion des ressources humaines au sein de la société
- Elaborer tous rapport de synthèse
- Accomplir toute autre mission qui lui sera attribués par le conseil

Organigramme :

organigramme mis en place par la direction générale de Adwya se présente comme suit :

5 Le Titre en Bourse:

5.1 L'évolution des cours de la bourse et des transactions depuis la dernière Assemblée Générale

Le cours boursier de la société n'a pas cessé d'augmenter depuis son introduction en Bourse en date du 21 juin 2007, le prix d'introduction a été de 2,550 Dinars pour une valeur nominale de 1 Dinar.

Le cours de l'action Adwya à la date du dernier Assemblée Générale était de 8,110 TND (Juillet 2015) et elle a été cotée à 6,500 TND au 31 décembre 2015.

L'action Adwya a été cotée à 6,580 TND au début de l'exercice 2016 pour se stabiliser à 8,500 au cours du mois de Mai 2016.

5.2 Déroulement des opérations de rachat et les effets que cette opération a engendrés.

Aucune opération de rachat n'a été enregistrée courant l'exercice 2015.

6 Affectation des Résultats

6.1 Dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats.

Il n'existe pas d'affectations statutaires spécifiques des Résultats mis à part les attributions décidées par les AGO aux Administrateurs.

Sur les bénéfices nets ainsi établis à chaque inventaire, il est prélevé dans l'ordre ci-après :

- 5% pour constituer le fond de réserve légal, prélèvement qui cesse d'être obligatoire lorsque le dit fonds aura atteint le dixième du capital
- Toute Somme que l'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration décide d'affecter à des fonds de réserves, report à nouveau.
- Le reliquat sera reparti aux Actionnaires à titre des Dividendes.

Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les Dividendes versés au titre des derniers exercices comptables

Le tableau suivant présente l'évolution des capitaux propres au cours des cinq derniers exercices :

	Année 2011	Année 2012	Année 2013	Année 2014	Année 2015
Capital social	11 000 000	13 200 000	13 200 000	15 840 000	17 160 000
Réserves légales	1 100 000	1 100 000	1 320 000	1 320 000	1 584 000
Réserves ordinaires	6 607 739	5 589 311	8 539 371	9 269 983	10 022 880
Résultat de l'exercice	1 181 572	5 150 060	6 670 612	6 613 696	6 190 643
capitaux propres avant affect°	19 889 311	25 039 371	29 729 983	33 043 679	34 957 523

Le tableau suivant présente la distribution de dividendes au cours des cinq dernières années :

	Année 2010	Année 2011	Année 2012	Année 2013	Année 2014
Bénéfice net	4 515 400	1 181 572	5 150 060	6 670 612	6 613 696
Dividendes distribuées	2 200 000	0	1 980 000	3 300 000	4 276 800
Pourcentage	49%	0	38%	49%	64%
Nombre des actions	11 000 000	11 000 000	13 200 000	13 200 000	15 840 000
Valeur nominale de l'action	1	1	1	1	1
Dividendes par action	0.200	0	0.150	0,250	0,270
Date de mise en paiement	01/06/2011	-	05/08/213	05/06/2014	25/06/2015

7 Contrôle des comptes

7.1 L'Audit interne :

Conformément aux dispositions de l'article 256 bis du CSC un comité permanent d'audit créé depuis le 13 juillet 2007 vu qu'Adwya est classée parmi les Sociétés faisant appel public à l'épargne.

Le comité permanent d'audit veille au respect par la société de la mise en place de système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficience, l'efficacité, la protection des actifs de la Société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des Commissaires aux Comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

7.2 L'audit externe :

Suivant PV de l'AGO tenue en date du 28 juin 2013, les actionnaires ont décidé de désigner en qualité de Commissaire aux Comptes, Monsieur Mourad Guellaty pour une mandature qui prendra fin lors de la tenue de l'Assemblée Générale des actionnaires, statuant sur l'exercice 2015.

8 Gestion des ressources humaines

La société assure la formation continue de son staff, aussi bien l'administratif qu' industriel. Les actions de formations ont coûté 88 milles dinars en 2015. (13)

9 Eléments sur le contrôle interne

Il convient de signaler que les procédures actuellement en vigueur au sein de la société sont dans leur ensemble satisfaisantes, et répondent dans une large mesure aux principes organisationnels et de contrôle interne généralement admis, hormis certains volets ou mesures qui pourraient être pris à des fins d'améliorations.

Le Commissaire aux comptes de la société avait répertorié un certain nombre de domaines dans lesquels le contrôle devrait être renforcé davantage. Il a confirmé qu'il considérait le système général de contrôle comme plus que raisonnable, bien que le rapport signale quelques aspects qui nécessitent des améliorations à traiter en première priorité.

Le Commissaire aux comptes a affirmé que ces défaillances ne constituaient pas des erreurs fondamentales susceptibles de compromettre l'exactitude des états financiers de Adwya, publiés avec un rapport d'audit sans réserve, et a suggéré que la mise en œuvre des recommandations les concernant soit envisagée eu égard à leurs coûts et/ou bénéfiques pour la société.

Le commissaire aux comptes recommande entre autre de procéder à un inventaire exhaustif des immobilisations afin de se conformer à la réglementation en vigueur et de procéder aux ajustements comptables nécessaires éventuels.

Par ailleurs, Il est aussi à signaler l'existence d'une cellule d'audit interne rattachée directement à la Direction Générale et d'un comité permanent d'audit nommé par le Conseil d'Administration et qui ne font que renforcer la bonne gouvernance au sein d'ADWYA.

Il est à signaler que la société a procédé à une mission d'audit informatique, ayant pour objectif de déterminer si les systèmes d'information et ressources connexes permettent de :

- Soutenir les objectifs de création de valeur de la société
- Supporter et accroître la performance des processus métiers
- Protéger adéquatement les actifs informationnels de la société
- Maintenir la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des données, des systèmes, des plateformes et des services