



Rapport Annuel De Gestion 2012

Conseil d'administration du 30/04/2013

- 1. Activités et résultats**
 - 1.1 Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société**
 - 1.2 L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années**
 - 1.3 Les indicateurs spécifiques**
 - 1.4 Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi**
 - 1.5 Evolution prévisible et perspectives d'avenir**
 - 1.6 Activité en matière de recherches et développement**
 - 1.7 Changement de méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers**
- 2. Participation :**
 - 2.1 L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle.**
 - 2.2 Les prises de participation ou les aliénations.**
- 3. Actionnariat :**
 - 3.1 La répartition du capital et les droits de vote :**
 - 3.2 Les conditions d'accès à l'assemblée générale :**
 - 3.3 Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération**
- 4. Organes d'administration et de direction**
 - 4.1 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration**
 - 4.2 Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction**
 - 4.3 Rôle du Conseil d'administration et de la direction générale**
 - 4.4 Comités spéciaux**
- 5. Le titre en bourse:**
 - 5.1 L'évolution des cours de bourse et des transactions depuis la dernière assemblée générale.**
 - 5.2 Déroulement des opérations de rachat et les effets que cette opération a engendrés.**
- 6. Affectation des résultats**
 - 6.1 Dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats.**
 - 6.2 Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices comptables**
- 7. Contrôle des comptes**
- 8. Gestion des ressources humaines**
- 9. Eléments sur le contrôle interne**

1. ACTIVITÉ ET RÉSULTATS :

1.2 Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société

La société ADWYA est une société de production et d'exploitation de produits pharmaceutiques à usage humain et vétérinaire. Elle a été créée par la famille EL MATERI en juin 1983 pour un capital initial de 100 milles dinars qui a atteint en 2012 les 13.2 millions de dinars.

La société ADWYA est entrée en exploitation en 1989. Elle opère dans l'un des secteurs les plus réglementés et les plus contrôlés en Tunisie qu'est le secteur des industries pharmaceutiques.

En effet, avec la mise en place, par les autorités de tutelle, des structures administratives de gestion, d'analyse et de contrôle des produits pharmaceutiques et des médicaments (direction de la pharmacie et de médicament : DPM, laboratoire National de contrôle des médicaments : LNCM, qui sont des centres collaborateurs de l'OMS), l'environnement de contrôle de l'activité de la société ne fût que renforcé, exigeant de cette dernière d'entretenir un niveau élevé de qualité. Cette qualité est d'ailleurs constamment contrôlée à travers des missions d'audit qualité internes ou effectuées par les autorités locales, les autorités des clients étrangers ou les bailleurs de licences.

ADWYA est l'une des plus anciennes sociétés implantées en Tunisie et dispose d'une grande expérience dans le secteur de l'industrie pharmaceutique et d'un savoir faire de poids acquis de part sa collaboration avec des laboratoires de renommée avec les quels elle a signé des contrats de licence.

ADWYA détient une gamme de produits assez diversifiée, aussi bien en termes de produits sous licences que de produits génériques (gamme ADWYA) qui représentent actuellement l'axe stratégique de développement principal de la société.

Parallèlement, ADWYA assure le façonnage de quelques produits, pour le compte de certains autres laboratoires et ce, pour le seul besoin d'occupation de l'outil industriel puisque la production en façonnage se distingue par ses volumes et reste désormais à faible valeur ajoutée en terme d'apport en marge et en rentabilité pour la société. Cette activité est d'ailleurs en cours d'être réduite d'année en année pour laisser la place aux produits génériques.

LA SITUATION ET LES PERFORMANCES DE LA SOCIÉTÉ COURANT L'EXERCICE 2012

Le chiffre d'affaires de la gamme sous licence a enregistré une augmentation de 16,5% (+6,3 MDT) à fin décembre 2012, passant de 38,3 MDT pour l'année 2011 à 44,6 MDT pour l'année 2012

Le chiffre d'affaires de la gamme génériques a enregistré une augmentation de 37,4% (+5 MDT) à fin décembre 2012, passant de 13,3 MDT pour l'année 2011 à 18,3 MDT pour l'année 2012.

En matière d'export, la société a observé une augmentation des ventes à l'export de 57% soit 206 milles dinars, passant de 362 milles dinars pour l'année 2011 à 568 milles dinars pour 2012.

Ainsi, le chiffre d'affaires total s'établit à 67,15 MDT pour l'année 2012 contre 55,05 MDT pour 2011, soit une croissance globale de 22% l'équivalent de 12,1 MDT.

La production en 2012 a évolué de 35,3% l'équivalent de 4,5 Million de boîtes par rapport à l'année 2011

L'activité a enregistré courant 2012 une augmentation de ratio des consommations matières et articles de conditionnement par rapport à la production hors façonnage qui s'établi à 60% pour 2012 contre 58% en 2011; cette augmentation est dûe principalement par la hausse des cours de devises et l'évolution de la production des produits sous licence.

LES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES :

Courant l'exercice 2012 la société a connu les difficultés suivantes :

A- Revendications sociales :

Courant le premeir trimestre 2012, Adwya a connu des manifestations sociales qui ont été suivi par des journées de grève et un manque d'activité.

En mars 2012, un accord a été signé mettant fin à ces problèmes tenant compte de l'équilibre financier de Adwya.

B- Le marché de l'export a enregistré des ventes à l'ordre de 568 milles dinars, ce marché reste en dessous des attentes à causes des évènements connus par la Lybie, le Yémen et l'interdiction de l'importation des produits finis en Algérie (afin de pousser les laboratoires étrangers d'investir en Algérie : barrière à l'entrée).

LES RÉSULTATS DE L'ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ :

a. Chiffre d'affaires :

L'exercice 2012 affiche un chiffre d'affaires en progression de 22% par rapport à l'exercice 2011. Cette progression résulte essentiellement de la hausse des revenus de vente des produits finis génériques qui ont augmenté de 37% et des produits finis sous licence qui ont augmenté de 17% par rapport à 2011.

Le tableau suivant présente en détail la variation du chiffre d'affaires par rubrique entre 2012 et 2011 :

Désignation	Chiffre 2012	Chiffre 2011	Variation	Var %
Vente P. Finis officines sous licence	44 277 406	37 859 052	6 418 354	16,95%
Vente P. Finis officines générique ADWYA	18 261 495	13 370 350	4 891 145	36,58%
Vente P. Finis hôpitaux	3 027 647	2 500 886	526 761	21,06%
Vente P. Finis à l'export	568 573	361 766	206 807	57,17%
Autres Ventes de P. Finis	341 090	391 456	-50 366	-12,87%
Façonnage	653 519	629 830	23 690	3,76%
Total des revenus	67 129 731	55 113 340	12 016 392	21,80%

Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2012

N.B : L'objectif fixé pour 2012 était de 59 Million de dinars, soit une croissance de 14% par rapport au budget 2012 (Réf : business plan)

b. Charges opérationnelles :

Les charges opérationnelles de l'exercice 2012, hors dotations aux amortissements et provisions, ont enregistré une augmentation de 27% par rapport à l'année 2011. Ces charges représentent 84% du total des produits d'exploitation pour l'année 2012, dont 60% représentant les achats des MPAC consommés.

c. Investissements et dotations aux amortissements :

La société a réalisé courant l'année 2012 des investissements de l'ordre de 2,1 millions dinars contre 2,88 millions dinars réalisés en 2011. En fait, cette enveloppe a été consacrée à raison de 60% pour le renouvellement du parc machines (matériel et outillage industriel) et le reste pour l'extension des unités de fabrication, l'achat de brevets et l'acquisition du matériel informatique.

Quant aux dotations aux amortissements, elles ont légèrement augmenté courant l'exercice 2012 à raison de 4%, passant de 1 896 593 dinars en 2012 à 1 818 732 dinars en 2011.

d. Les Provisions

Les provisions constatées au 31 décembre 2012 se détaillent comme suit :

Libellé	Provision	Commentaires
* Provisions sur clients	5 690,98	Réévaluation créance en devises
* Provision MP/AC	25 121,55	MP/AC des Produits Abandonnés
* Provision sur produits finis	52 386,68	produits avec péremption proche
* Provision PF dont PGHT<PRI	63 481,79	Respect des normes comptables
Total Provision	146 681,00	

e. Résultat opérationnel (chiffre d'affaires diminué des charges opérationnelles) :

Le résultat opérationnel (hors dotations aux amortissements et provisions) a augmenté de 45%, passant à 11.3 millions de dinars au 31 décembre 2012 contre 7.8 million de dinars au 31 décembre 2011. Cette amélioration est essentiellement due à la hausse du chiffre d'affaire et de la production et la maîtrises des charges d'exploitation malgré l'augmentation des coûts d'approvisionnement.

L'évolution des charges hors consommation MPAC consommés est de 4.6% Vs une évolution des revenus de 30%.

Désignation	2011	2012	Variation	Var. %
Total des revenus	54 891 227	71 122 677	16 231 450	30%
Charges opérationnelles	47 114 894	59 832 202	12 717 308	27%
Achats MP/AC consommé	32 027 244	42 591 297	10 564 053	33%
Achats d'approvisionnement	2 204 630	2 444 206	239 576	11%
Charges de personnel	8 206 176	8 830 334	624 158	8%
Autres Charges d'exploitation	4 676 844	5 966 365	1 289 521	28%
Résultat opérationnel	7 776 333	11 290 475	3 514 142	45%

Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2012

f. Résultat financier :

Le résultat financier qui se calcule par la différence entre les charges financières nettes et les produits de placement, s'établi au 31 décembre 2012 à -1.42 million de dinars contre un résultat aussi déficitaire de -0.64 million de dinars au cours de l'exercice 2011.

Cette baisse du résultat financier est due principalement au glissement du dinars et sa dévaluation dan le marché de change. A noter que la différence de change probable et réalisée s'étable à 852 milles dinars au 31 décembre 2012.

g. Résultat net :

La charge d'impôts sur les bénéfices au 31 décembre 2012 s'est établie à un niveau de 2.49 Millions de dinars contre 0.87 million de dinars au 31 décembre 2011

Le résultat net s'est alors établit à 5 150 060 dinars au 31 décembre 2012 contre 1 181 572 dinars au 31 décembre 2011, soit une augmentation de plus que 300% par rapport à l'année précédente.

1.2 L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

Le tableau de résultat depuis 2008 reflète l'évolution faite par la société « ADWYA » au cours des cinq derniers exercices :

Désignation	2008	2009	2010	2011	2012	Var 2008 Vs 2012
Produits d'exploitation	43 368	52 134	55 980	54 968	71 156	64%
Charges d'exploitation	37 235	45 605	49 307	52 250	61 875	66%
Résultat d'exploitation	6 133	6 529	6 673	2 718	9 280	51%
Résultat financier	-606	-920	-977	-636	-1 429	136%
Résultat exceptionnel	133	-248	37	-28	-208	-256%
Impôt sur les sociétés	-1 214	-991	-1 218	-873	-2 494	105%
Résultat net	4 447	4 369	4 515	1 182	5 150	16%

Source : États financiers 2008, 2009, 2010, 2011 et 2012.

L'année 2012 a enregistré un resultat brut d'exploitation de 9.3 million de dinars (évolution de 51% Vs 2008) soit un résultat net de 5.1 millions de dinars (évolution de 16% Vs 2008 compte non tenu de l'effet de la variation de la charge d'impôts sur les bénéfices).

Sur la période 2008-2012, les charges d'exploitation ont progressé de 66%. Cette hausse résulte d'une part de la croissance de l'activité, où le nombre de boites produites a atteint les 17.3 millions en 2012, ayant engendré ainsi l'augmentation des charges de la maintenance, de l'amortissement des équipements suite aux nouveaux investissements et des charges de personnel ; et d'autre part de l'augmentation des coûts, en particulier des matières premières, des articles de conditionnement et des diverses matières et fournitures consommables. Une grande partie provient aussi de la hausse continue des cours des devises par rapport au TND.

Les produits d'exploitation, ont progressé de 64% sur les cinq dernières années. Cette évolution est moins forte que celle des charges, qui s'explique principalement par deux faits à savoir les charges salariales et la dévaluation du dinars.

1.3 Les indicateurs spécifiques : Aucun indicateur spécifique n'est prévu par le Conseil du Marché Financier pour notre activité (industrie pharmaceutique).

1.4 Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi

Aucun évènement marquant n'est survenu après la date de clôture des états financiers arrêtés au 31 Décembre 2012 et qui nécessitent d'être porté en notes aux états financiers.

1.5 Evolutions prévisibles et perspectives d'avenir :

- « ADWYA » est la première industrie pharmaceutique locale avec 11.09% de part de marché en Tunisie (GERS, vente officine 2012)
- La stratégie future qu'a adoptée la société est l'innovation restant désormais l'unique source de différenciation pour l'ensemble du marché. Cette stratégie vise le développement de l'activité des génériques et du marché à l'export.
- Les prévisions pour l'année 2013 se présentent comme suit :

Exercices	R 2011 (*)	R 2012 (*)	B 2013	B13/R11	B13/R12
A-Produits d'Exploitation					
CA local	54 121 744	65 907 638	74 000 000	37%	12%
CA EXPORT	361 766	568 573	1 000 000	176%	76%
Etudes et prestations de services	629 830	653 519	700 000	11%	7%
Autres produits	77 451	33 353	50 000	-35%	50%
Total CA	55 190 791	67 163 084	75 750 000	37%	13%
Variat° stock PF (**)	-222 113	3 992 946	3 000 000	-1451%	-25%
Total des produits d'exploitation	54 968 678	71 156 030	78 750 000	43%	11%
B-Charges d'exploitation					
Achats de MP AC consommés	32 027 244	42 591 297	46 462 500	45%	9%
Marge Brut d'Exploitation	22 941 434	28 564 733	32 287 500	41%	13%
Achats d'appro. Consommés	2 204 630	2 444 206	2 800 000	27%	15%
Charges de personnel	8 206 176	8 830 334	9 700 000	18%	10%
Dotation aux AMRT & PROV	5 135 428	2 043 274	3 000 000	-42%	47%
Autres charges d'exploitation	4 676 844	5 966 365	6 700 000	43%	12%
Total des charges d'exploitation	52 250 322	61 875 477	68 662 500	31%	11%
RESULTAT D'EXPLOITATION	2 718 356	9 280 553	10 087 500	271%	9%
Charges financières nettes	735 634	1 500 087	1 500 000	104%	0%
produits des placements	99 227	70 857	170 000	71%	140%
Autres gains ordinaires	20	39 574	80 000		102%
Autres pertes ordinaires	27 582	247 292	90 000	226%	-64%
Résultat ordinaires avant impôt	2 054 387	7 643 604	8 747 500	326%	14%
Impôt sur les bénéfices (***)	872 816	2 493 544	2 799 200	221%	12%
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	1 181 571	5 150 060	5 948 300	403%	15%

(*) Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2011 et 2012

1.6 Activité en matière de recherches et développement

Courant 2012, l'activité développement n'a pas cessé de déployer tous les efforts pour rechercher, injecter et mettre sur le marché de nouveaux produits capables de renforcer la gamme générique de la société et de lui garantir une position stratégique dans le futur, et Adwya a réussi de déposer 34 demande de mise en marché pour des nouvelles présentations malgré un début d'année perturbé.

1.7 Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers.

Aucun changement de méthode n'a été effectué pour l'exercice 2012

2 Participation :

2.1 L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle.

Aucune société n'est sous le contrôle d'ADWYA.

2.2 Les prises de participation ou les aliénations.

Aucune opération rentrant dans ce cadre n'était réalisée courant 2012.

3 Actionariat :

3.1 La répartition du capital et les droits de vote :

Suite à l'augmentation de capital réalisée en 2012, ce dernier s'est porté à 13.000.000 de dinars réparti en 13.200.000 actions de 1 dinar chacune entièrement libéré. La date de jouissance des 2 200 000 actions nouvellement créés est fixée pour le 01/01/2012.

La structure actuelle du capital social s'établit, au 31 décembre 2012 comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions	Part du capital en DT	%
EL MATERI TAHAR	3 417 584	3 417 584	25,89%
EL MATERI MOLKA	689 893	689 893	5,23%
EL MATERI SOFIENE	519 484	519 484	3,94%
EL MATERI SADRI	5 438	5 438	0,04%
EL MATERI NEFISSA	362	362	0,00%
Famille Tahar EL MATERI	4 632 761	4 632 761	35,10%
EL MATERI Moncef (gelés)	4 660 102	4 660 102	35,30%
EL MATERI HOLYA	5 493	5 493	0,04%
EL MATERI BEYA	5 163	5 163	0,04%
EL MATERI HAFIZ	5 163	5 163	0,04%
EL MATERI NAIMA	55	55	0,00%
Famille Moncef EL MATERI	4 675 976	4 675 976	35,42%
Autres actionnaires	65 516	65 516	0,50%
Public	3 821 609	3 821 609	28,95%
Droits non convertis	4 138	4 138	0,03%
Total	13 200 000	13 200 000	100,00%

Cette structure tient compte de la transaction effectuée sur le capital au courant de l'année 2012 : Augmentation du capital social par incorporation des réserves pour un montant de 2.200.000 de dinars par l'émission de 2.200.000 d'actions gratuites (suivant le PV de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 31 mai 2012).

Les délibérations de l'Assemblée Générale Ordinaire sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés. Chaque membre de la société a autant de voix qu'il possède et représente d'actions sans limites. Tout actionnaire peut voter par correspondance par le biais d'une signature légalisée apposée sur le formulaire spécial préétabli par la société à cet effet et adressé à cette dernière par lettre recommandée avec accusé de réception.

Tout actionnaire peut se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial. Aucun actionnaire ne peut voter, à titre personnel ou par procuration, lorsqu'il s'agit d'une décision lui attribuant un avantage personnel ou de statuer sur un différend entre lui et la société.

3.2 Les conditions d'accès à l'assemblée générale :

L'Assemblée Générale, représente l'universalité des actionnaires, elle se compose de tous les actionnaires quel que soit le nombre de leurs actions. Les délibérations de l'assemblée, régulièrement prises, obligent tous les actionnaires, même les absents ou incapables.

3.3 Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération

Aucune opération de rachat des actions de la société n'a été effectuée jusqu'à aujourd'hui (article 19 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier).

4 Organes d'administration et de direction

4.1 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Comme stipule l'article 14 des statuts de Adwya :

« La société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et de douze membres au plus nommés par l'assemblée générale. Les administrateurs doivent jouir de leurs droits civils et politiques et n'avoir subi aucune condamnation à une peine afflictive. Une personne morale peut être nommée membre du conseil d'administration. Cependant, elle est tenue de nommer un représentant permanent. Le mandat de représentant permanent d'une personne morale lui est conféré pour la durée du mandat de cette dernière, toute révocation du représentant permanent doit être notifiée sans délai par la personne morale administrateur à la société, par lettre recommandée, ainsi que l'identité de son nouveau représentant permanent, il en est de même, en cas de décès ou de démission du représentant permanent. »

4.2 Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction

Comme stipule l'article 17 des statuts de Adwya :

« Sous les mêmes réserves le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société et ce dans les limites de l'objet social.(...) »

Le conseil d'administration peut faire assister le directeur général, sur proposition de ce dernier, d'un ou plusieurs directeur généraux adjoints.

En cas d'empêchement, le directeur général peut déléguer tout ou partie de ses attributions à un directeur général adjoint.

Cette délégation, renouvelable, est toujours donnée pour une durée limitée. A défaut d'un Directeur Général Adjoint auquel le Directeur Général peut déléguer tout ou partie de ses attributions en cas d'empêchement ou si le Directeur Général se trouve dans l'incapacité d'effectuer cette délégation, le conseil d'administration peut y procéder d'office. »

4.3 Rôle du Conseil d'administration et de la direction générale

A. Le conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de la société « ADWYA » au 28 janvier 2011 se compose comme suit :

Administrateur (*)	Qualité	Mandat	Fonction
Mr. Tahar EL MATERI	Président	2011-2013	Néant
Mr. Moncef ZMERLI	Administrateur	2011-2013	Néant
Mr. Sofiène EL MATERI	Administrateur	2011-2013	Néant
Mr. Hichem TERZI	Administrateur	2011-2013	Néant
Mr. Mounir JERBI	Administrateur	2011-2013	Néant

(*) Mandat renouvelé suivant le PV de l'Assemblée Générale Ordinaire du 25 Mai 2011.

Le conseil d'administration a trois rôles principaux d'orientation, de conseil et de contrôle de la gestion de l'entreprise. Trois tâches qui vont l'amener à :

- garantir la fiabilité des comptes et de toute l'information financière,
- nommer les dirigeants exécutifs, évaluer leur travail et fixer leur rémunération,
- préparer la transmission des pouvoirs lorsqu'il y a un changement de direction.

B. La direction générale

Sous réserve des pouvoirs attribués aux assemblées des actionnaires, au conseil d'administration et au président, le directeur général assure sous sa responsabilité, la direction de la société. Il représente la société dans ses rapports avec les tiers.

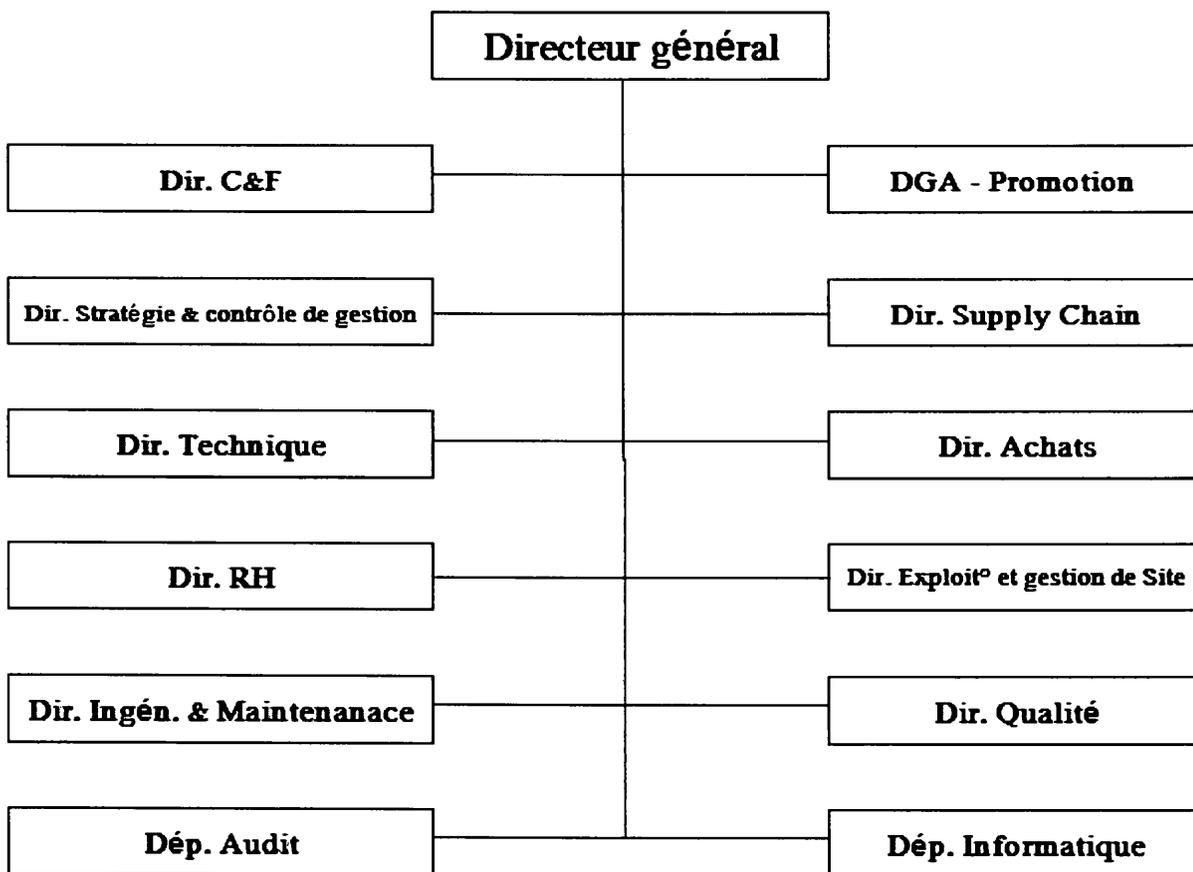
Sous les mêmes réserves le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société et ce dans les limites de l'objet social

4.4 Comités spéciaux

Comité de direction : assure un rôle de suivi du bon fonctionnement et le respect des plans d'actions de chaque direction.

Comité scientifique : statue sur les décisions stratégiques en matière de choix des nouveaux produits à lancer.

Organigramme : organigramme mis en place par la direction générale de Adwya se présente comme suit :

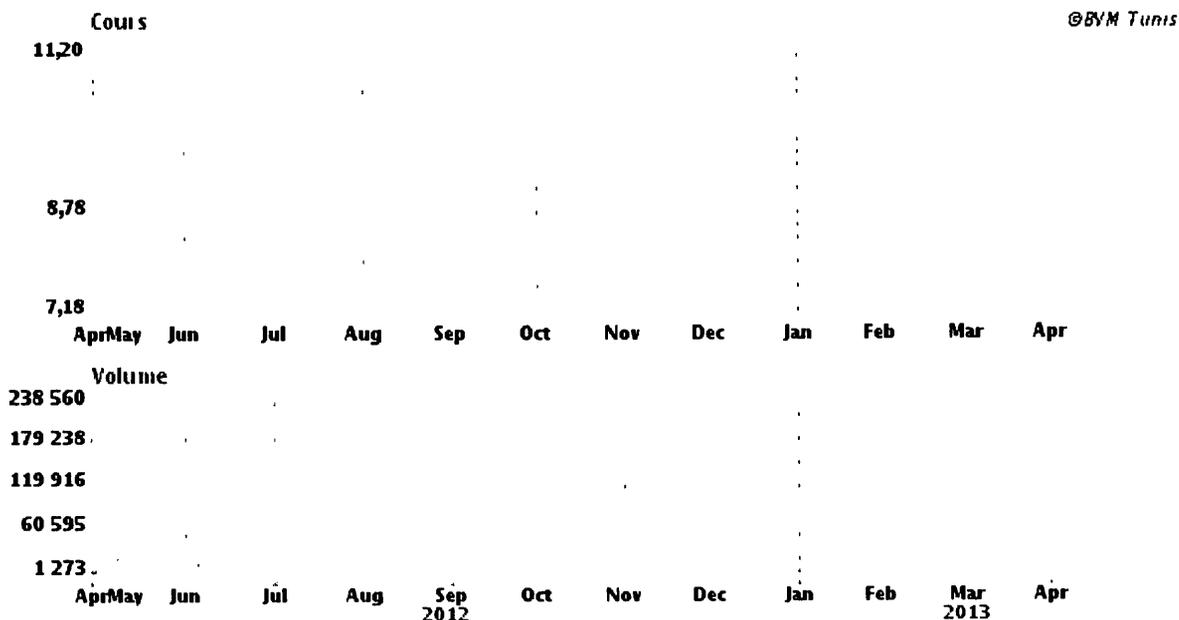


5 Le titre en bourse:

5.1 L'évolution des cours de bourse et des transactions depuis la dernière assemblée générale.

Le cours boursier de la société n'a pas cessé d'augmenter depuis son introduction en bourse en date du 21 juin 2007, le prix d'introduction a été de 2.55 dinars pour une valeur nominale de 1 dinar.

Le dernier cours de négociation des actions ADWYA avant la réalisation de l'augmentation de capital était de 11.2 dt à la date de 08/08/2012, le nouveau cours a été de 9.35 dt à la date de 09/08/2012.



Source : site web de la BVMT en date du 29/04/2013

5.2 Déroulement des opérations de rachat et les effets que cette opération a engendrés.

Aucune opération de rachat n'a été enregistrée courant l'exercice 2012.

6 Affectation des résultats

6.1 Dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats.

Il n'existe pas d'affectations statutaires spécifiques des résultats mis à part les attributions décidées par les AGO aux Administrateurs.

Sur les bénéfices nets ainsi établis à chaque inventaire, il est prélevé dans l'ordre ci-après :

- 5% pour constituer le fond de réserve légal, prélèvement qui cesse d'être obligatoire lorsque ledit fonds aura atteint le dixième du capital
- Toute somme que l'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration décide d'affecter à des fonds de réserves, report à nouveau.
- Le reliquat sera reparti aux actionnaires à titre des dividendes.

6.2 Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés au titre des derniers exercices comptables

Le tableau suivant présente l'évolution des capitaux propres au cours des cinq derniers exercices :

	Année 2008	Année 2009	Année 2010	Année 2011	Année 2012
Capital social	11 000 000	11 000 000	11 000 000	11 000 000	13 200 000
Réserves légales	646 422	868 785	1 087 234	1 100 000	1 100 000
Réserves ordinaires	1 869 678	3 124 569	4 305 105	6 607 739	5 589 311
Autres capitaux propres	31 935	0	0	0	0
Résultat de l'exercice	4 447 254	4 368 986	4 515 400	1 181 572	5 150 060
capitaux propres avant affectation	17 995 288	19 362 339	20 907 739	19 889 311	25 039 371

Le tableau suivant présente la distribution de dividendes au cours des cinq dernières années :

	Année 2007	Année 2008	Année 2009	Année 2010	Année 2011
Bénéfice net	3 498 306	4 447 254	4 368 986	4 515 400	1 181 572
Dividendes distribuées	2 750 000	2 970 000	2 970 000	2 200 000	0
Pourcentage	79%	66%	68%	49%	0
Nombre des actions	11 000 000	11 000 000	11 000 000	11 000 000	11 000 000
Valeur nominale de l'action	1	1	1	1	1
Dividendes par action	0.250	0.270	0.270	0.200	0
Date de mise en paiement	01/06/2008	02/05/2009	02/05/2010	01/06/2011	-

7 Contrôle des comptes

7.1 L'audit interne :

Conformément aux dispositions de l'article 256 bis du CSC un comité permanent d'audit créé depuis le 13 juillet 2007 vu qu'Adwya est classée parmi les sociétés faisant appel public à l'épargne.

Le comité permanent d'audit veille au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

7.2 L'audit externe :

Suivant PV de l'AGO tenue en date du 31 mars 2010, les actionnaires ont décidé de désigner en qualité commissaire aux comptes, la société « Conseil Expertise Audit » représentée par Mr Mourad ben Ahmed pour une mandature, qui prendra fin lors de la tenue de l'assemblée générale des actionnaires, statuant sur l'exercice 2012.

8 Gestion des ressources humaines

Une direction a été créée en fin 2011, un accord a été conclu avec le syndicat de base de Adwya et l'UGTT pour mettre en place un plan d'action sur trois années. D'autre part, des négociations sont en cours avec l'UGTT et l'UTICA (CNIP) pour l'établissement d'une convention collective sectorielle.

La société assure la formation continue de son staff, aussi bien l'administratif que l'industriel . Ces formations ont coûté 55 milles dinars en 2012.

9 Eléments sur le contrôle interne

Il convient de signaler que les procédures actuellement en vigueur au sein de la société sont dans leur ensemble satisfaisantes, et répondent dans une large mesure aux principes organisationnels et de contrôle interne généralement admis, hormis certains volets ou mesures qui pourraient être pris à des fin d'amélioration.

Le Commissaire aux comptes de la société avait répertorié un certain nombre de domaines dans lesquels le contrôle devrait être renforcé davantage. Il a confirmé qu'il considérait le système général de contrôle comme plus que raisonnable, bien que le rapport signale quelques aspects qui nécessitent des améliorations à traiter en première priorité.

Le Commissaire aux comptes a affirmé que ces défaillances ne constituaient pas des erreurs fondamentales susceptibles de compromettre l'exactitude des états financiers de la société, publiés avec un rapport d'audit sans réserve, et a suggéré que la mise en œuvre des recommandations les concernant soit envisagée eu égard à leurs coûts et/ou bénéfiques pour la société.

Le commissaire aux comptes recommande entre autre de procéder à un inventaire exhaustif des immobilisations afin de se conformer à la réglementation en vigueur et de procéder aux ajustements comptables nécessaires éventuels.

Par ailleurs, Il est aussi à signaler l'existence d'une cellule d'audit interne rattachée directement à la Direction Générale et d'un comité permanent d'audit nommé par le Conseil d'Administration et qui ne font que renforcer la bonne gouvernance au sein d'ADWYA.